La mobilisation des forces vives des 4 Régions

La coopération des 4 moteurs a permis d'ouvrir un dialogue entre acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche. Ces échanges ont été particulièrement intense dans les 10 premières années de la coopération.

A partir de 2007, un dialogue inter-clusters a été initié sous l'impulsion du Ministre de l'économie du Bade-Wurtemberg. Celui-ci apparaît aujourd'hui comme une des pierres angulaires de la coopération. La Région Lombardie ayant depuis peu acquis une nouvelle compétence en ce sens, l'ensemble des clusters Lombards ont répondu présent en 2017.

La structuration des organisations patronales et syndicales à l'échelle des 4 moteurs traduit l'intérêt que ces organisations portent à cette coopération et constituent un point d'appui déterminant pour les régions.

D'autres acteurs, tels que les Centres Europe direct sont aujourd'hui absents de cette coopération. Pourtant ces derniers peuvent jouer un rôle clé d'information et de formation, en relais avec un collectif d'acteurs mobilisé sur les questions européennes, pour aller au-devant des citoyens.

Le dialogue social outil de la construction d'une vision à 360° de l'économie

Le dialogue entre partenaires sociaux a été pendant nombre d'années une des pierres angulaires de la coopération des 4 moteurs. 4 conférences tripartites, réunissant les Conseils régionaux, les organisations patronales et les syndicats de salariés, se sont notamment tenues sur la question de l'emploi de 1999 à 2008. De nombreuses avancées, qui ont permis une plus grande harmonisation entre les 4 régions, sont à mettre au crédit de ces initiatives : congé parental, télétravail, violence au travail, travail inclusif.

On observe cependant, depuis quelques années, un moindre engagement des organisations patronales et une absence de pilotage par les Régions. La poursuite de cette initiative innovante, dans une économie en pleine mutation, est un enjeu majeur pour une juste construction des nouveaux équilibres sociaux et économiques des régions.

Les Remerciements

Nous adressons nos remerciements à tous ceux qui ont accepté d'éclairer notre réflexion et de participer à nos travaux et plus particulièrement aux personnes auditionnées : Annkathrin ABEL, Assistante de Mme SCHOPPER, Land du Bade-Wurtemberg ; **Anna BAZZA**, Responsable de la coopération des 4 Moteurs au sein de la Direction des Relations Internationales, Région Lombardie ; **Camille BOSVEIL**, Directrice Auvergne-Rhône-Alpes du Pôle L-UTB ; **Lise BOUVERET**, Conseillère du CESER, représentante du Comité régional de la Confédération Générale du Travail (CGT) ; **Anne-Marie COMPARINI**, ancienne Présidente de la Région Rhône-Alpes, Présidente du Conseil de développement de la métropole de Lyon, ; **Enza CRISTOFARO**, Direction Générale Université, Recherche et Open Innovation, innovation et développement de la connaissance, Région Lombardie ; **Francesca DE CANDIDO**, FinIombarda SpA, Membre des groupes de travail « économie » et « dialogue entre clusters » des 4 Moteurs, Région Lombardie ; **Christina DIEGELMANN**, Chef d'unité adjointe, Land du Bade-Wurtemberg ; **Dorothée HEIDORN,** Consulat Général allemand de Lyon ; **Suzana NEIB**, Chef d'unité Coopération transfrontalières et interrégionales, Land du Bade-Wurtemberg ; **Céline PARIS**, Responsable du service « Europe, coopérations européennes et mobilité », Direction des relations internationales, Région Auvergne-Rhône-Alpes ; **Maria-Grazia PEDRANA**, Direction Général pour l'Environnement, Énergie, Développement durable, Région Lombardie ; **Theresa SCHOPPER**, Secrétaire d'État en charge des 4 moteurs, Land du Bade-Wurtemberg ; **Jacques BONNARD**, Vice-Président de la Maison de l'Europe et des européens d'Auvergne-Rhône-Alpes ; **Marc GOHLKE**, Directeur Général du Pôle L-UTB ; **Christian JUYAUX-BLIN**, Conseiller du CESER, représentant de l'Union régionale de la Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT) ; **Jean-Paul KOVALEVSKI**, Directeur de l'Entreprise VIBRATEC et Administrateur du Pôle LUTB ; **Alain REGUILLON**, Président de la Maison de l'Europe et des européens d'Auvergne-Rhône-Alpes ; **Bernard SOULAGE**, ancien Vice-Président de la Région Rhône-Alpes délégué à l'Europe et aux Relations Internationales.

Télécharger la contribution
www.auvergnerhonealpes.fr/ceser

CESER Auvergne - Rhône-Alpes / Lyon
8 rue Paul Montrochet – CS 90051 – 69285 Lyon cedex 02
T. 04 26 73 49 73 – F. 04 26 73 51 98

CESER Auvergne - Rhône-Alpes / Clermont-Ferrand
59 Bd Léon Jouhaux – CS 90706 - 63050 Clermont-Ferrand Cedex 2
T. 04.73.29.45.29 – F. 04.73.29.45.20

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

BADE-WURTEMBERG

CATALOGNE

LOMBARDIE

Synthèse

Décembre 2017

LES 30 ANS DES 4 MOTEURS POUR L'EUROPE
Bilan et perspectives

Il y a 30 ans, les Présidents des Régions du **Bade-Wurtemberg**, de **Catalogne**, **de Lombardie** et de **Rhône-Alpes** ont été visionnaires. Ils ont noué une coopération originale entre les 4 plus grandes régions, hors régions capitales, de pays fondateurs de l'Union Européenne : les 4 moteurs pour l'Europe. À la différence des autres coopérations interrégionales en Europe, elle n'a pas pour but d'effacer les frontières ou de gérer ensemble un espace naturel majeur.

Elle a pour objet de participer, également au niveau régional, à l'intégration et au développement européen. Si cette volonté a été à l'origine mal perçue dans une Europe des États, il en est tout autrement aujourd'hui. On peut noter que 6 années après la mise en place de la coopération des 4 moteurs naissait le Comité des Régions, instance consultative inscrite dans le parcours législatif européen.

Les Régions :
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Bade-Wurtemberg
- Catalogne
- Lombardie

représentent ensemble
10,6 % de la population et du PIB
de la zone euro.

Elles jouent un rôle moteur
en Europe.

Les Régions des 4 moteurs représentent 10,6 % du PIB de la zone euro, 4 des plus grandes régions industrielles mais aussi des économies fortes sur le plan du tourisme, des services… Elles disposent ensemble d'une réelle écoute et d'une influence sur les politiques européennes. La question du devenir de la politique de cohésion post 2020 sera particulièrement sensible dans les prochaines années et les 4 moteurs auront un rôle clé à jouer.

La coopération des 4 moteurs permet d'ouvrir des cercles de dialogue stratégique entre pouvoirs publics d'une part et entre acteurs économiques, sociaux et environnementaux de 4 grandes régions en Europe d'autre part. Elle favorise, un échange de bonnes pratiques et permet d'initier des projets collaboratifs.

Le CESER observe que les initiatives se sont resserrées depuis quelques années autour des enjeux économique et de formation. Pourtant l'économie ne se suffit pas à elle-même. Le développement économique est la résultante d'une somme de facteurs économiques, sociaux, environnementaux et culturels. Il appartient aux régions des 4 moteurs d'explorer plus largement les voies d'un développement économique, inclusif et durable et de contribuer ainsi au renforcement du projet européen.

CESER
Auvergne-Rhône-Alpes
Conseil Économique, Social & Environnemental Régional

3 décennies se sont bientôt écoulées

Malgré les alternances politiques, la coopération des 4 moteurs n'a jamais été remise en cause. Elle apparaît aujourd'hui comme un noyau dur qui permet de conduire un dialogue avec les instances européennes et d'impulser des collaborations en fonction des opportunités, là où les États peinent parfois à avancer.

Les 4 moteurs travaillent avec des régions associées (La Flandre en Belgique, le Pays de Galles, la Région de Malopolska en Pologne, la Province du Québec au Canada,...) et sont membres de réseaux de collectivités européens et internationaux (Vanguard initiative, Climat group, ...).

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

BADE-WURTEMBERG

CATALOGNE

LOMBARDIE

4 grandes périodes se distinguent

- 1988 à 1998 : Affirmer la place des régions en Europe
- 1998 à 2008 : Atteindre les objectifs de la stratégie de Lisbonne
- 2008 à 2014 : Se mobiliser face à la crise et aux enjeux climatiques
- 2014 à ... : Relever les défis de l'industrie du futur et du numérique

LES PRÉCONISATIONS DU CESER

Renforcer le dispositif de pilotage et de mise en œuvre

Allonger la durée des présidences pour la porter à 2 années tout en maintenant le principe de présidence tournante
Organiser un sommet annuel des Présidents des 4 Régions
Donner à un Vice-Président d'Auvergne-Rhône-Alpes la responsabilité du portage politique des 4 moteurs
Renforcer les moyens budgétaire et humain pour être en capacité de soutenir les projets collaboratifs
Accompagner les acteurs pour leur permettre de mobiliser des fonds européens

Faire entendre la voix des Régions en Europe

Le CESER demande à ce que le pouvoir exécutif de la Région Auvergne-Rhône-Alpes soit représenté et impliqué fortement au sein du Comité des Régions
Ouvrir le dialogue avec les acteurs régionaux et les citoyens en amont de l'élaboration de positions communes

Mobiliser les acteurs régionaux pour répondre aux enjeux d'avenir énoncés dans la Stratégie Europe 2020

Partager plus largement les conclusions du dialogue stratégique conduit à partir des Stratégies Régionale d'Innovation et de Spécialisation Intelligente (SRI-SI)
Relever aussi le défi de la santé, du vieillissement des populations et du bien-être de tous

Développer la formation, levier durable de la performance économique

Approfondir les coopérations entre établissements en privilégiant la mise en place de parcours de formation conjoints, de doubles diplômes. Déployer notamment des parcours de formation par apprentissage ouverts sur l'Europe
S'appuyer sur le cercle des 4 moteurs pour soutenir de nouvelles formes de mobilité (apprentis, jeunes entrepreneurs, ...)
Favoriser un partage d'expériences pour accompagner le déploiement d'une offre de formation adaptée aux nouveaux métiers (numérique, développement durable, ...)
S'appuyer sur les 4 moteurs pour permettre une internationalisation rapide de ces nouvelles formations

Promouvoir l'apprentissage des langues et le dialogue interculturel, à la base de la construction européenne

Engager une réflexion plus poussée autour des enjeux interculturels et linguistiques afin de se doter d'une stratégie à moyen terme
Multiplier les événements culturels et sportifs permettant d'aller au-devant des citoyens

Accroître la compétitivité des entreprises et notamment des TPE-PME

Envisager l'ensemble des facilités que les 4 régions peuvent mutuellement s'apporter lors des salons, des missions grand export, ...
S'appuyer sur le cercle des 4 moteurs pour favoriser l'internationalisation des jeunes entreprises
Ouvrir des groupes de travail et monter des projets européens sur l'ensemble des thématiques qui intéressent les clusters des 4 moteurs
Rapprocher les Places financières pour déployer de nouveaux outils en direction des PME

Veiller à la cohésion sociale, ciment d'un développement économique durable

Explorer les voies d'un développement économique inclusif (problématiques communes de vieillissement des populations, de désertification médicale de certain territoire, d'insertion dans l'emploi des jeunes, des réfugiés, ...).
Ouvrir pour ce faire le dialogue vers d'autres acteurs : acteurs de l'économie sociale et solidaire, mouvement associatif, syndicats de salariés et employeurs

Il appartient à la nouvelle Agence de Développement Économique d'Auvergne-Rhône-Alpes de se saisir du levier des 4 moteurs.

Le Comité des Régions, une instance à investir

L'installation, le 9 mars 1994, du Comité des Régions, organe inscrit dans le circuit institutionnel européen consultatif (au même titre que le Comité Économique et Social Européen - CESE), marque la reconnaissance officielle du rôle des Régions et pouvoirs locaux en Europe.

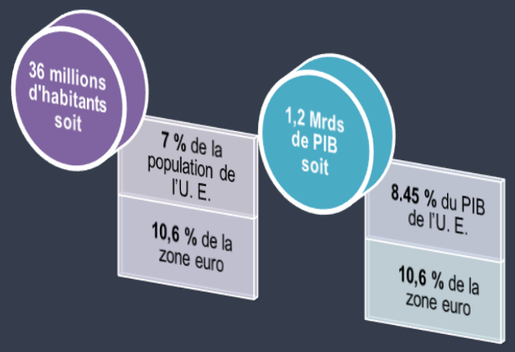
D'une façon générale, les collectivités françaises n'investissent pas suffisamment cette organisation. Pourtant, selon les témoignages des personnes auditionnées, quand on est nommé rapporteur au sein du Comité des Régions, on est en lien direct avec le Commissaire européen concerné. On est alors en capacité de faire venir la bonne personne pour pouvoir négocier.

QUE SONT LES 4 MOTEURS ?

Une entente souple et informelle entre 4 régions

- qui se ressemblent démographiquement,
- un peu moins économiquement,
- pas du tout institutionnellement.

4 Régions qui ont ensemble un poids déterminant et jouent un rôle majeur en Europe



Une volonté commune de participer au mouvement d'intégration européenne

- en mettant les acteurs régionaux en réseaux,
- en impulsant des projets collaboratifs,
- en défendant auprès des institutions européennes une conception large du principe de subsidiarité.

Synthèse